

# FORMACIÓN

FORMACIÓN MÉDICA CONTINUADA



AFAM, TU MEJOR OPCIÓN EN FORMACIÓN

## CURSO DE GESTIÓN PARA CLÍNICOS

2ª Edición

2025-2026  
Octubre

Fundación  
**imas**<sup>+</sup>



Ilustre Colegio  
Oficial de Médicos  
de Madrid





# Sesiones

## MÓDULO 1

### INTRODUCCIÓN Y ENTORNO

1. **¿Es necesaria la formación en gestión para los clínicos?** Javier Elola
2. **¿Qué es la gestión clínica y cuáles son los fundamentos científicos?** Carolina Varela
3. **¿Qué debe conocer un médico del sistema sanitario español y de otros países con alto nivel de renta?** Javier Elola
4. **¿Cuáles son las tendencias demográficas, sociales y económicas que afectan a la asistencia sanitaria en España?** Javier Elola
5. **¿Cuál debería ser el papel del médico en la sanidad del siglo XXI? ¿Qué competencias profesionales debería tener?** Tomás Chivato, Valentín Cuervas
6. **¿Cuáles son los retos del Sistema Nacional de Salud español?** Carina Escobar, Manuel Martínez-Sellés, Javier García-Alegría; Carlos Macaya
7. **¿Existe un nuevo modelo asistencial?** F. Javier Martín-Sánchez, Javier Elola
8. **¿Cómo será el hospital del futuro?** Javier García Alegría, Ricardo Gómez Huelgas
9. **¿Cómo será la atención primaria del futuro?** Pilar Rodríguez Ledó

### FUNDAMENTOS / CONCEPTOS

10. **¿Cómo se define la salud y cuáles son sus determinantes?** Ángel Gil
11. **¿Qué debe saber necesariamente un médico sobre bioética?** Benjamín Herreros
12. **¿Qué debe saber necesariamente un médico sobre epidemiología?** Cristina Fernández
13. **¿Qué debe saber necesariamente un médico sobre estadística?** Cristina Fernández
14. **¿Qué son las Unidades Relativas de Valor (URV)?** Marian Bas
15. **¿Qué debe saber necesariamente un médico sobre la seguridad del paciente?** Carolina Varela.
16. **¿Qué debe saber necesariamente un médico sobre la calidad asistencial?** Carolina Varela.



# Sesiones

## **EL SERVICIO / UNIDAD CLÍNICA COMO ORGANIZACIÓN**

17. ***¿Cómo se define y estructura un servicio clínico para lograr la máxima calidad y eficiencia ?*** Fernando Arribas.
18. ***¿Cuál es el papel del jefe de servicio (coordinador) y jefe de sección (jefe de unidad)?*** Mari Cruz Martín
19. ***¿Cómo gestionar la participación de los miembros del equipo asistencial?***  
Raquel Barba
20. ***¿Cómo se definen y estructuran unidades multidisciplinares (e interdisciplinares) y unidades funcionales?*** Cristina Bermejo
21. ***¿Cómo se definen y estructuran las unidades de gestión clínica e institutos?***  
Carlos Macaya
22. ***¿Cómo se definen y estructuran las redes asistenciales?*** Julián Pérez Villacastín / Marian Bas Villalobos
23. ***¿Cuáles son las principales modalidades asistenciales?*** Javier Elola

## **MÓDULO 2**

### **GESTIÓN. INSTRUMENTOS (1)**

24. ***¿Cómo se diseña una cartera de servicios?*** Javier Elola
25. ***¿Cómo se establece el contrato programa?*** Raquel Barba
26. ***¿Cómo se diseña un cuadro de mandos?*** José Luis Bernal
27. ***¿Cómo se elabora una buena memoria anual del servicio o unidad?*** Raquel Barba
28. ***¿Cómo se elabora un plan estratégico?*** Carolina Varela
29. ***¿Cómo se estiman las necesidades de personal?*** Javier Elola



# Sesiones

## **GESTIÓN. INSTRUMENTOS (2)**

30. ***¿Cómo se estiman las necesidades de espacios? (plan funcional).*** José León Paniagua / Javier Elola
31. ***¿Cómo se elabora un presupuesto?*** José Luis Bernal, Ana Mera
32. ***¿Cómo se gestiona la calidad?*** Carolina Varela
33. ***¿Cómo se gestiona el conocimiento?*** Héctor Bueno
34. ***¿Cómo se gestiona la innovación?*** Julio Gala
35. ***¿Cómo se gestiona la investigación?*** Manuel Martínez Selles
36. ***¿Cómo se gestiona la docencia y la formación continuada?*** Agustín Julián

## **GESTIÓN POR PROCESOS**

37. ***¿Qué es gestión por procesos ?*** Andrés Íñiguez
38. ***El proceso del paciente agudo ingresado en el hospital.*** Raquel Barba
39. ***El proceso del paciente crítico.*** Mari Cruz Martín
40. ***El proceso del paciente quirúrgico ingresado.*** Sandra García Botella
41. ***El proceso del paciente sometido a procedimiento invasivo ambulatorio.*** Fernando Alberca
42. ***El proceso del paciente en el servicio de urgencias hospitalario.*** F. Javier Martín-Sánchez.
43. ***El proceso del paciente en el hospital de día y hospitalización a domicilio.*** Matilde Cerrillo
44. ***El proceso del paciente oncológico.*** Pedro Pérez Segura
45. ***El proceso del paciente crónico y crónico complejo.*** Pilar Cubo
46. ***El proceso del paciente frágil y dependiente.*** Cristina Bermejo
47. ***El proceso de atención al paciente en las etapas finales de la vida.*** Alberto Alonso
48. ***Continuidad asistencial. Qué es y como se gestiona.*** Montserrat Chimeno



# Sesiones

## **EL PACIENTE / EL CIUDADANO**

49. **¿Cuáles son los derechos y deberes de los pacientes y los ciudadanos?**

Carina Escobar

50. **¿Cuáles son las necesidades y los recursos en situaciones de privación material y social?** Eva María Toledano

51. **¿Qué es experiencia del paciente y humanización?** Lubna Dani Ben Abdellah

52. **¿Qué habilidades comunicativas debe tener el médico con los pacientes?**

Carlos Mateos

53. **¿Cómo se toman las decisiones compartidas?** Carina Escobar / Ignacio Vallejo

## **MÓDULO 3**

### **INFORMACIÓN. MEDICIÓN DE RESULTADOS**

54. **¿Qué información está disponible y tiene interés para el clínico?** Carolina Varela

55. **La historia clínica electrónica.** Juan Luis Cruz

56. **La historia digital de salud del ciudadano.** Ismael Said / Sergio del Moral

57. **¿Qué es el CMBD y los GRD, y para qué le pueden servir al clínico?** José Luis Bernal / Javier Elola

58. **¿Qué son los indicadores de resultado?** José Luis Bernal / Javier Elola

59. **¿Cómo medir la perspectiva del paciente: PROM, PREM y otros métodos cualitativos?** Carina Escobar / Carolina Varela

60. **¿Cómo medir la actividad, productividad y eficiencia?** José Luis Bernal / Javier Elola



# Sesiones

## **DIGITALIZACIÓN. MEDICINA PERSONALIZADA. LAS NUEVAS FRONTERAS DE LA MEDICINA**

61. ***Innovación tecnológica y los cambios previsibles en la asistencia sanitaria.*** Julio Gala
62. ***La transformación digital de la sanidad*** .Ismael Said
63. ***Telemedicina.*** José Manuel Grandal
64. ***Perspectivas de aplicación de la IA en la asistencia sanitaria.*** Julián Isla
65. ***¿Qué es la medicina personalizada?.*** Carmen Ayuso
66. ***¿Cómo se aplica la genética a la gestión clínica? .***Carmen Ayuso
67. ***¿Cómo evaluar las tecnologías?*** Carlos Martín Saborido
68. ***Aspectos bioéticos y normativos relacionados con innovación tecnológica y la digitalización.*** Benjamín Herreros

## **HABILIDADES EN GESTIÓN CLÍNICA**

69. ***10 claves para hacer una buena memoria de la unidad.*** Modesto Martínez Pillado
70. ***10 claves para elaborar un proyecto de gestión.*** Javier Elola
71. ***10 claves para elaborar un proyecto de investigación.*** Manuel Martínez Sellés
72. ***10 claves para elaborar un artículo científico*** - Dr. Ricardo Gómez Huelgas
73. ***10 claves para analizar un artículo científico*** - Dr. Guillermo Burillo.
74. ***10 claves para evaluar a un residente.*** Agustín Julián
75. ***10 claves para evaluar la incorporación de un miembro del equipo.*** Blanca Miranda
76. ***10 claves para comunicar malas noticias.*** Carlos Mateos
77. ***10 claves para prevenir el burnout propio y el de los miembros del equipo.*** Enriqueta Ochoa
78. ***10 claves para evaluar un informe de evaluación de tecnologías.*** Carlos Martín Saborido
79. ***10 claves en la toma de decisiones en organizaciones complejas.*** Ignacio Vallejo
80. ***10 claves para la comunicación eficaz con el paciente y entre profesionales.*** Ignacio Vallejo



# Metodología

Sesiones: Curso Online, desarrollado en plataforma Moodle Campus ICOMEM, con sesiones agrupadas por módulos que comprenden 80 grabaciones.

Cada lección consta de una presentación de 20 minutos y amplia documentación para estudio.

Al finalizar cada bloque se celebraría un Webinar de unas 2 horas de duración videotutorías (Aproximadamente 1 cada 2 meses)

Además, consta de test de evaluación de conocimientos adquiridos con respuestas comentadas para reforzar el aprendizaje, test de evaluación de la actividad y documentación asociada.

**Duración: El curso tiene una duración total de 300 horas lectivas, dividido en 3 Módulos (100 horas cada uno).**

Doble Certificación:

Solicitada la acreditación al Consejo Profesional Médico Español para el DPC/FMC (SEAFORMEC – EACCME), con obtención de Créditos ECMECs a distancia (European CME Créditos que corresponden a créditos europeos de formación continuada).

Los ECMECs obtenidos serán reconocidos y transformados en su valor equivalente de los créditos del Sistema Nacional de Salud.

El Diploma acreditativo constará de 3 Módulos de 100 horas cada uno.

- El curso tendrá 1 año de vigencia



*Director*



***Dr. Javier Elola***

*Director de la Fundación Instituto para la Mejora de la Asistencia  
Sanitaria (Fundación IMAS).*

*Presidente del Comité de Profesionalismo del ICOMEM.*

Fun  
da  
ción **Imas<sup>+</sup>**

Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria



Ilustre Colegio  
Oficial de Médicos  
de Madrid



[www.icomem.es](http://www.icomem.es)

#AFAMICOMEM